



Progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere

Definizione dei Pesì Relativi

Laura Arcangeli

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria

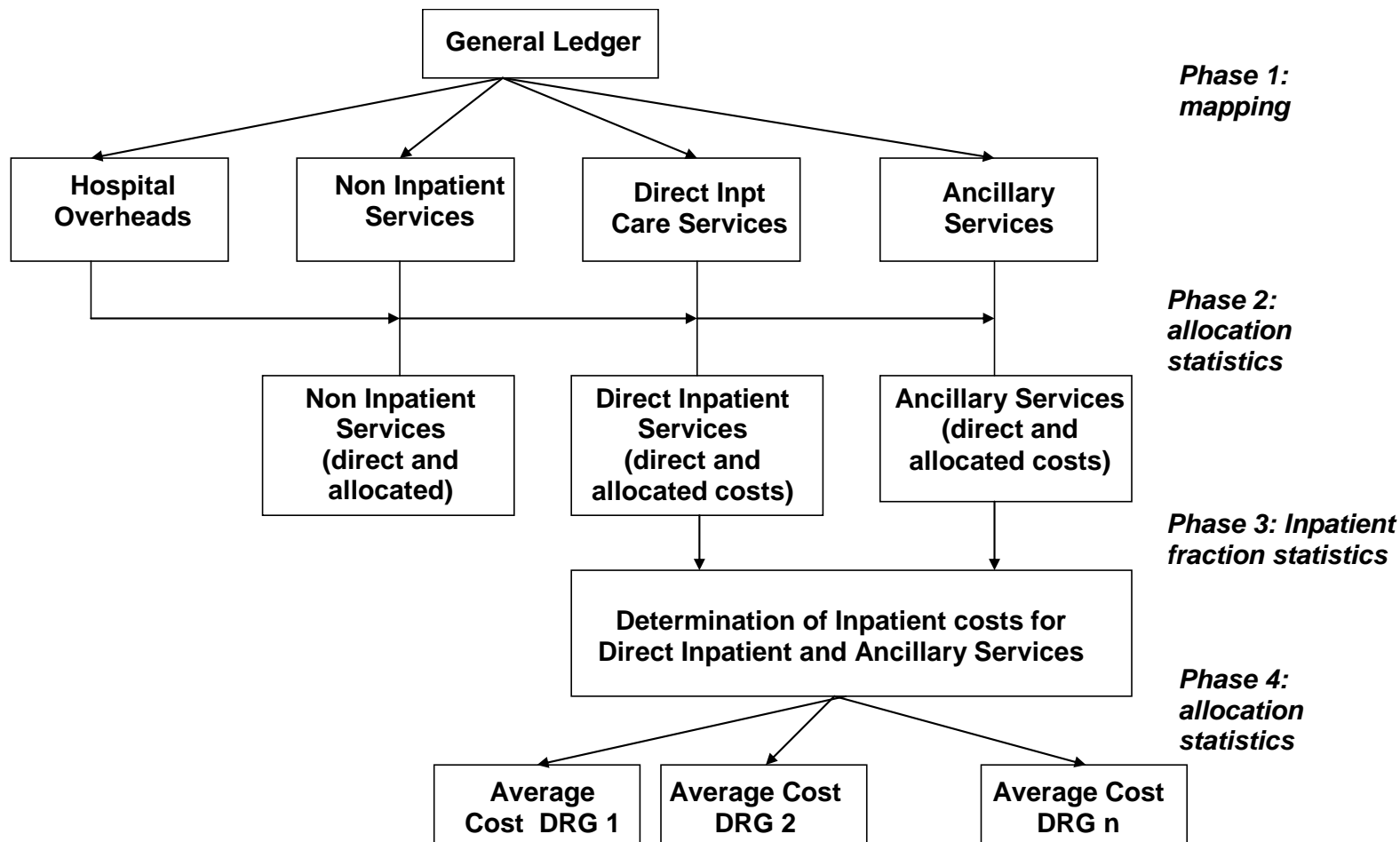
Roma, 11 Marzo 2015



Obiettivi Finali

1. Contributo alla **prima revisione italiana** dei sistemi di classificazione e di valorizzazione delle prestazioni ospedaliere
 - a. Definire i **pesi relativi** delle classi It.DRG
 - b. Calcolare i **costi dei nuovi It.DRG** nel campione del Progetto
 - c. Calcolare i **costi per caso trattato** nel campione del Progetto
2. **Definizione del percorso metodologico** per la **manutenzione** del nuovo sistema di classificazione
 - a. Sviluppare e sperimentare un **approccio metodologico** alla determinazione dei **costi per classi di casi trattati**
 - b. Sviluppare e sperimentare gli **strumenti informativi** per la **raccolta dei dati**
3. **Definizione del percorso metodologico** per l'**utilizzo** del nuovo sistema di classificazione
 - a. Sviluppare un **approccio metodologico** alla analisi dei costi a supporto della **governance del sistema ospedaliero**
 - b. Sviluppare un **approccio metodologico** alla definizione della **remunerazione** delle prestazioni ospedaliere

Modello di riferimento



Approccio al *case-mix costing* del Progetto It.DRG

Modello It.Cost

Modulo Bottom-Up

(gruppo ristretto di ospedali)

- ✓ Rilevazione **profili di consumo** di risorse individuali
- ✓ Rilevazione dei **costi analitici**
- ✓ Calcolo dei **costi unitari** delle risorse

- Stime **costi diretti per caso** trattato
- Definizione **statistiche allocative**
- Definizione **fattori correttivi dei pesi relativi**

Modulo Top-Down

(gruppo allargato di ospedali)

- ✓ Rilevazione dei **costi aggregati** (categorie di costo standard)
- ✓ Uso dati **SDO**
- ✓ Attribuzione dei costi alle **classi di ricoveri**

- Calcolo **costi pieni per classe** di casi trattati
- Calcolo **pesi relativi**



Rilevazioni sperimentali da ospedali selezionati del SSN

Dati retrospettivi su

1. consumi di risorse individuali

definizione dei profili di trattamento (modulo *Bottom-Up*)

2. costi analitici

calcolo dei costi unitari, per ottenere i profili di costo (modulo *Bottom-Up*)

3. costi aggregati

attribuzione dei costi alle classi di ricoveri It.DRG (modulo *Top-Down*)

Fonti informative

Sistemi informativi gestionali e CoAn
già esistenti/operativi negli ospedali partecipanti

Ospedali partecipanti alle rilevazioni dei dati

1. I 20 “ospedali-pilota” partecipanti alla rilevazione dei dati analitici (Modulo *Bottom-Up*)

Criteri di selezione:

- Volumi e *Case-mix*
- Disponibilità dati *Bottom-Up*
- Professionalità e Interesse

2. I 40 ospedali partecipanti alla rilevazione dei dati sui costi aggregati (Modulo *Top-Down*)

Criteri di selezione:

- Indicatori di qualità, efficienza, appropriatezza
- Copertura geografica, tipologia ospedali, volumi e *Case-mix*
- Disponibilità CoAn robusta
- Professionalità e Interesse



Interazione con le altre Linee di attività

Linea di attività 4

Composizione
analitica costi dei
singoli ricoveri

Variabilità dei
costi delle classi
di ricoveri

Variabili significative
per impatto sui costi

Gerarchia procedure e
interventi in termini di
costo



Linea di attività 2

Nuova classificazione
procedure e degli interventi
Tecnologie

Linea di attività 3
Nuove classi di ricoveri
It.DRG
iso-risorse

Fasi di realizzazione

2013-2014



- **Ricognizione nazionale** delle caratteristiche dei **Sistemi Informativi Ospedalieri**
- Selezione degli **“ospedali-pilota”**
- Predisposizione e test delle **linee guida per le rilevazioni**:
 - **costi**
 - **profili di consumo di risorse individuali**

2015



- **Rilevazione , elaborazione e analisi** dei dati degli “ospedali-pilota”: profili di costo individuali (**Bottom-Up**)
- **Rilevazione** dei dati di costo nel gruppo allargato di ospedali (**Top-Down**)

2016



- **Elaborazione e analisi** dei dati (**Top-Down**)
- **Predisposizione prodotti finali**:
 - costi e **pesi relativi** associati agli It. DRG
 - **Modello It.Cost**
 - **Strumenti** per le rilevazioni e elaborazioni dei dati
 - **Reportistica**

Avvio della collaborazione operativa con gli “ospedali-pilota” (Bottom-Up):

- **Rilevazioni retrospettive** di dati presso i primi ospedali-pilota
- Creazione primi **archivi centrali** dati sperimentali

Gruppo di Lavoro 4

Ministero della Salute:

- ✓ DG Programmazione sanitaria (uffici VI, IV)
- ✓ DG Digitalizzazione, sistema informativo sanitario e statistica

Ospedali-pilota:

- ✓ IRCCS A.O.U. "San Martino" – Ist, **Genova**
- ✓ A.O.U. "Santa Maria", **Terni**
- ✓ A.O.U. Policlinico Umberto I°, **Roma**
- ✓ A.O.U. **Parma**

Regioni:

- ✓ Emilia Romagna
- ✓ Lombardia
- ✓ Veneto

Agenas

Università:

- ✓ **CEIS**– Università **Tor Vergata**, Roma
- ✓ **Cergas** - Università **Bocconi**, Milano
- ✓ Dipartimento **Scienze Statistiche**, **La Sapienza** Università, Roma



Grazie per l'attenzione!

l.arcangeli@sanita.it